

**CONFIDENCIAL**

## BANQUEROS MIRANDO AL SUR

Un informe reservado para ejecutivos de bancos, sobre la situación económica de las provincias patagónicas. Sorpresas al por mayor

**OSVALDO BAYER:**

**“La Patagonia  
cambió  
mi vida”**



# Patagonia

Suplemento de **Página / 12**

**ENCUESTA EXCLUSIVA**

En Río Negro y Neuquén, sólo uno de cada cuatro habitantes está de acuerdo con la privatización de Hidronor. Los ciudadanos prevén aumento de tarifas, inundaciones y pérdida de ingresos para las provincias

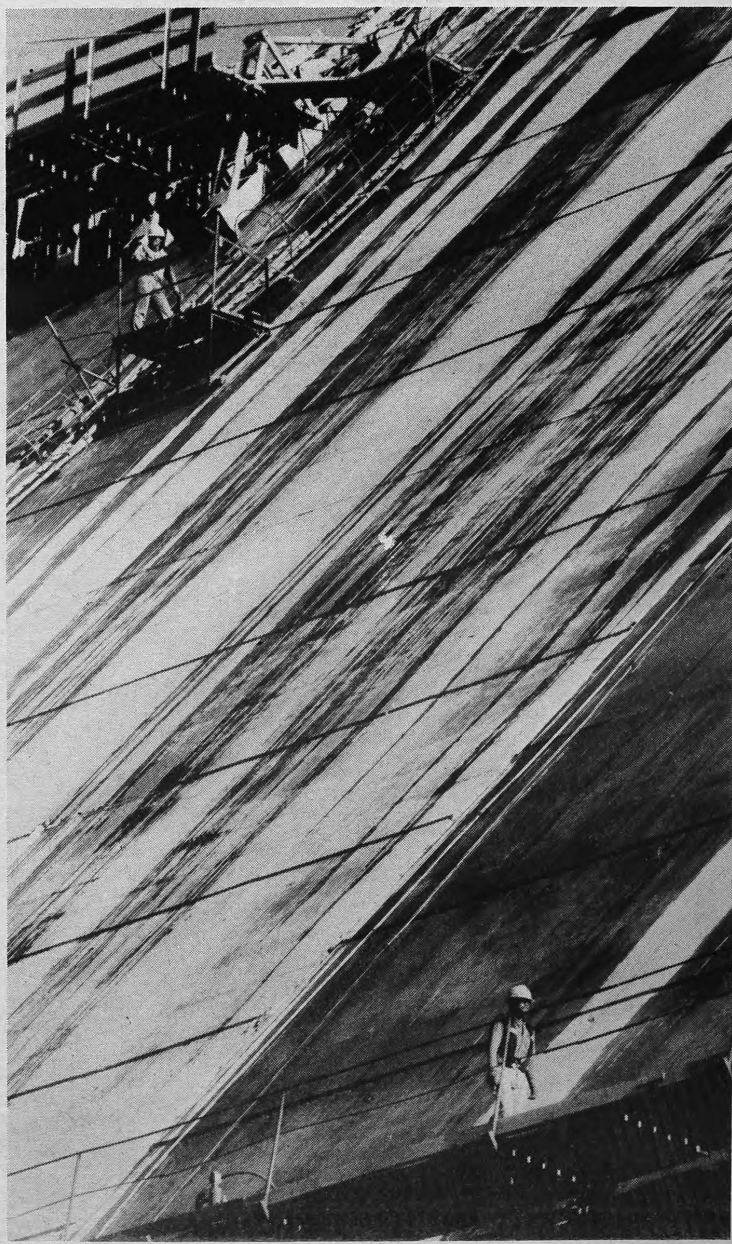
# ENERGIA PUBLICA

**Menem,  
Massaccesi  
y Sobisch  
con evaluación  
parecida**

**Menem y  
De la Rúa  
encabezan  
los  
presidenciables**

## CONGELADAS

A partir de hoy quedará prácticamente desmantelada, por falta de personal, la famosa Trochita, que une Jacobacci con Esquel. Los retiros voluntarios del Ferrocarril Roca dejaron casi sin trabajadores al ramal por lo que las tareas de mantenimiento se hacen imposibles. “No hay problema, el 1º de julio hacemos la licitación y la Trochita pasa a manos privadas”, sostuvo el secretario general de la gobernación chubutense, José Luis Lizurume. La respuesta llegó desde la Comisión de Defensa del Tren: “En Jacobacci no hay gente para cubrir turnos las 24 horas y si las locomotoras no se mantienen encendidas las 24 horas, cuando viene el frío patagónico quedan inutilizadas por congelamiento. Después son irre recuperables.”





# EL SUR DEL DINERO



Neuquén es la más independiente, Santa Cruz la de mayor saneamiento financiero (aunque despidiendo personal), Río Negro y Tierra del Fuego las de mayor aumento de recursos, pero también las que más gastan. Un ranking confidencial de la economía de las provincias, preparado para ejecutivos de bancos.

Un estudio confidencial, realizado para informar a los banqueros de los riesgos que corren en cada una de las regiones, permite realizar un nítido ranking de la situación de las provincias patagónicas. El relevamiento, al que Patagonia tuvo acceso exclusivo, demuestra que los estados del sur están en una situación intermedia: no son económicamente tan dependientes del Estado nacional como La Rioja o Santiago del Estero, pero tampoco tienen el grado de autarquía de Córdoba o Santa Fe. En el terreno financiero, la provincia más sólida es Santa Cruz, aunque a costa de ser la que produjo una mayor baja de personal; Río Negro y Tierra del Fuego son las que más aumentaron sus ingresos pero prácticamente ostentan el record nacional de incremento de gastos. Un hecho curioso: la tabla nacional de las provincias que pagan sueldos promedio más altos está encabezada por tres patagónicas: Tierra del Fuego, Neuquén, Santa Cruz, en ese orden. Otros datos: Neuquén es la más independiente, Río Negro la que requiere de mayor financiamiento y Santa Cruz la que tiene más empleados públicos por habitante.

El milimétrico relevamiento provincial fue realizado por la consultora M y S, Melconian y Santángelo, una de las que asesora a los bancos privados de mayor envergadura del país.

El cuadro 1 estudia la situación financiera. En las columnas de recursos se puede ver que para pagar sus gastos, Neuquén es la que recauda en forma más autárquica ya que 30,2 por ciento de sus entradas son originadas en la misma provincia (impuesto a los ingresos brutos, sellos, inmobiliario, patentes, etc.), mientras que el 69,8 proviene de coparticipación o transferencias del Tesoro Nacional. La provincia más dependiente de lo que viene de la Capital Federal es Santa Cruz, con sólo 17,3 por ciento de ingresos propios. Si hacemos la comparación con el resto de las provincias, las patagónicas están a mitad de camino entre las más dependientes (Santiago del Estero, Catamarca, La Rioja, Chaco, Formosa), con más del 90 por ciento de sus recursos provenientes del Estado nacional, y las de mayor independencia (Buenos Aires, Córdoba y Santa Fe) que generan la mitad de los recursos en su propio territorio y la

otra mitad viene de la Capital Federal.

También en el cuadro 1 se ve la solidez financiera. Santa Cruz es la única provincia que en 1992 tuvo más ingresos que gastos, con un índice de financiación del 102 por ciento (ocupa el sexto puesto a nivel nacional en cuanto a superávit). Río Negro es la que tiene el mayor desequilibrio.

En el cuadro 2 se comparan los ingresos y gastos entre 1991 y 1992. Todas las provincias del país aumentaron sus recursos, aunque hay que decir que Tierra del Fuego y Río Negro son dos de los cinco estados que más incrementaron sus entradas. La contracara es que ambas provincias encabezan el ranking nacional de aumento de gastos entre 1991 y 1992.

En realidad, estos números son la clave del análisis de uno de los titulares de la consultora, Carlos Melconian. "En Tierra del Fuego y Río Negro hay un desequilibrio, el más fuerte entre las cinco provincias patagónicas. No han hecho el ajuste en todo el sentido de la palabra, porque es evidente que sus gastos se han disparado. La cuestión es que dos tercios de los egresos corresponden a gastos de personal, por lo que la única forma de hacer el ajuste es reduciendo la planta." Hasta el momento, ambos gobiernos se han negado a pagar los costos sociales de una drástica reducción en los empleados públicos.

Por último, el cuadro 3 muestra justamente lo que sucede con las respectivas plantas de personal. Ninguna de las cinco provincias patagónicas aumentó la cantidad de empleados entre 1991 y 1992 e incluso Santa Cruz es la provincia argentina que más fuertemente redujo su planta (8,7 por ciento), aunque sigue teniendo la mayor proporción de empleados públicos por habitante (8,56 cada 100 habitantes). Tierra del Fuego, Neuquén y Santa Cruz son las tres primeras del ranking nacional de gasto mensual por empleado (incluye cargas sociales), es decir que teóricamente son las que más pagan, muy por encima de Jujuy y Catamarca que sólo destinan 540 y 634 pesos por empleado y por mes. Esta es otra de las objeciones de M y S, fundamentalmente respecto de Tierra del Fuego; se gasta demasiado por cada empleado. De todas maneras, los consultores reconocen que la isla es un caso especial, ya que la distancia de los centros productivos presupone costos más altos.

"No veo posibilidades de que estas provincias aumenten sus recursos propios a través de incrementos en los impuestos inmobiliarios o de los otros gravámenes generados en su territorio. Nos parece que se viene una ola de privatizaciones provinciales, incluyendo terrenos que no se usan o empresas de servicios —afirma Carlos Melconian—. De todas maneras, la clave estará en las regalías, es una buena negociación con el Estado nacional en ese tema y en la batalla, también con el gobierno central, para conseguir la radicación de industrias."

Sólo uno de cada cuatro rionegrinos y neuquinos está de acuerdo con la privatización de Hidronor y una amplia mayoría de los habitantes de ambas provincias prevén que, tal como está planteada, la administración privada va a generar algún tipo de problema. En la polémica abierta con el gobierno nacional, los ciudadanos de la región opinan que el gobernador rionegrino, Horacio Massaccesi, tuvo mejor actitud que el neuquino Jorge Sobisch, aunque éste registra niveles de imagen un poco superiores. Ambos mandatarios provinciales tienen aceptación similar a la que ostenta el presidente Carlos Menem y tanto en Neuquén como en Río Negro, Massaccesi aparece en la lista de presidenciales.

Los datos surgen de un estudio de opinión pública realizado por la consultora Analogías, que conduce Luis Stuhlman, sobre la base de los datos relevados por el sociólogo Julio Aurelio. Se evaluaron 800 encuestas realizadas por mitades en Río Negro y Neuquén. El relevamiento se terminó de procesar el 26 de marzo y Patagonia tuvo acceso exclusivo a sus conclusiones.

La escasa adhesión de rionegrinos y neuquinos a la privatización de Hidronor exhibe algunos de los cuestionamientos que se están planteando a nivel nacional. En primer lugar, la gente está a favor del traspaso a manos privadas de servicios públicos cuyo mal funcionamiento la afectan cotidianamente —teléfonos, trenes—, pero objeta la venta cuando no están claros los beneficios. Un caso típico es el de YPF: la petrolera no aparece como ineficiente, no produce pérdidas económicas de impacto y es vista como "un patrimonio nacional". Todas las encuestas demuestran que una amplia mayoría de la población es contraria a su privatización. El caso de Hidronor es parecido. El estudio revela que en las provincias patagónicas no quedan

CUADRO 1  
RECURSOS Y GASTOS DE LAS PROVINCIAS PATAGÓNICAS

Provincia	RECURSOS			% prov.	% nac.	Gastos totales (millones \$)	% Gasto financiado con recursos propios
	Provinciales (en millones de \$)	Origen nacional	Total				
Santa Cruz	62	296	358	17,3	82,7	351	102,0
Chubut	68	251	319	21,3	79,7	330	96,7
Neuquén	176	406	582	30,2	69,8	608	95,7
Tierra del Fuego	52	148	200	26,0	74,0	215	93,0
Río Negro	144	340	484	29,3	70,7	552	87,7

CUADRO 2  
RECURSOS Y GASTOS - EVOLUCION 1991-1992

Provincia	RECURSOS			GASTOS		
	1992 (millones de \$)	1991	% Aumento	1992 (millones de \$)	1991	% Aumento
Tierra del Fuego	209	157	33,1	215	152	41,4
Río Negro	484	356	36,0	552	389	41,9
Neuquén	582	489	19,0	608	513	18,5
Chubut	320	264	21,2	330	298	10,7
Santa Cruz	359	272	32,0	350	324	8,0

CUADRO 3  
PLANTA DE PERSONAL

Provincia	PERSONAL			Gasto por empleado		
	1992 (miles de empleados)	1991	% Var.	1992 \$	1992 \$	% Emp. Públ. s/población
Chubut	19,0	18,9	0,5	886,0	701,0	26,4
Neuquén	28,1	28,1	0,0	993,5	753,0	31,9
Río Negro	29,1	29,2	-0,3	873,4	636,4	37,2
Tierra del Fuego	5,1	5,2	-1,9	1781,0	1009,6	76,4
Santa Cruz	13,7	15,0	-8,7	991,5	838,9	18,2



# EL SUR DEL DINERO



Neuquén es la más independiente, Santa Cruz la de mayor saneamiento financiero (aunque despidiendo personal), Río Negro y Tierra del Fuego las de mayor aumento de recursos, pero también las que más gastan. Un ranking confidencial de la economía de las provincias, preparado para ejecutivos de bancos.

Un estudio confidencial, realizado para informar a los banqueros de los riesgos que corren en cada una de las regiones, permite realizar un ranking de la situación de las provincias patagónicas. El relevamiento, al que Patagonia tuvo acceso exclusivo, demuestra que los estados del sur están en una situación intermedia: no son económicamente tan dependientes del Estado nacional como La Rioja o Santiago del Estero, pero tampoco tienen el grado de autarquía de Córdoba o Santa Fe. En el terreno financiero, la provincia más sólida es Santa Cruz, aunque a costa de ser la que produjo una mayor baja de personal; Río Negro y Tierra del Fuego son las que más aumentaron sus ingresos pero prácticamente ostentan el record nacional de incremento de gastos. Un hecho curioso: la tabla nacional de las provincias que pagan sueldos promedio más altos está encabezada por tres patagónicas: Tierra del Fuego, Neuquén, Santa Cruz, en ese orden. Otros datos: Neuquén es la más independiente, Río Negro la que requiere de mayor financiamiento y Santa Cruz la que tiene más empleados públicos por habitante.

El milimétrico relevamiento provincial fue realizado por la consultora M y S, Melconian y Santiángelo, una de las que asesora a los bancos privados de mayor envergadura del país. El cuadro 1 estudia la situación financiera. En las columnas de recursos se puede ver que para pagar sus gastos, Neuquén es la que recauda en forma más autónoma ya que 30,2 por ciento de sus entradas son originadas en la misma provincia (impuesto a los ingresos brutos, sellos, inmobiliario, patentes, etc.), mientras que el 69,8 proviene de coparticipación o transferencias del Tesoro Nacional. La provincia más dependiente de lo que viene de la Capital Federal es Santa Cruz, con sólo 17,3 por ciento de ingresos propios. Si hacemos la comparación con el resto de las provincias, las patagónicas están a mitad de camino entre las más dependientes (Santiago del Estero, Catamarca, La Rioja, Chaco, Formosa), con más del 90 por ciento de sus recursos provenientes del Estado nacional, y las de mayor independencia (Buenos Aires, Córdoba y Santa Fe) que generan la mitad de los recursos en su propio territorio y la

otra mitad viene de la Capital Federal.

También en el cuadro 1 se ve la solidez financiera. Santa Cruz es la única provincia que en 1992 tuvo más ingresos que gastos, con un índice de financiación del 102 por ciento (ocupa el sexto puesto a nivel nacional en cuanto a superavit). Río Negro es la que tiene el mayor desequilibrio.

En el cuadro 2 se comparan los ingresos y gastos entre 1991 y 1992. Todas las provincias del país aumentaron sus recursos, aunque hay que decir que Tierra del Fuego y Río Negro son dos de los cinco estados que más incrementaron sus entradas. La contracara es que ambas provincias encabezaban el ranking nacional de aumento de gastos entre 1991 y 1992.

En realidad, estos números son la clave del análisis de uno de los titulares de la consultora, Carlos Melconian. "En Tierra del Fuego y Río Negro hay un desequilibrio, el más fuerte entre las cinco provincias patagónicas. No han hecho el ajuste en todo el sentido de la palabra, porque es evidente que sus gastos se han disparado. La cuestión es que dos tercios de los egresos corresponden a gastos de personal, por lo que la única forma de hacer el ajuste es reduciendo la planta." Hasta el momento, ambos gobiernos se han negado a pagar los costos sociales de una drástica reducción en los empleados públicos.

Por último, el cuadro 3 muestra justamente lo que sucede con las respectivas plantas de personal. Ninguna de las cinco provincias patagónicas aumentó la cantidad de empleados entre 1991 y 1992 e incluso Santa Cruz es la provincia argentina que más fuertemente redujo su planta (8,7 por ciento), aunque sigue teniendo la mayor proporción de empleados públicos por habitante (8,56 cada 100 habitantes). Tierra del Fuego, Neuquén y Santiago del Estero, tres primeras del ranking nacional de gasto mensual por empleado (incluyendo cargas sociales), es decir que técnicamente son las que más pagan, muy por encima de Jujuy y Catamarca que sólo destinan \$40 y \$34 pesos por empleado y por mes. Esta es otra de las objeciones de M y S, fundamentalmente respecto de Tierra del Fuego; se gasta demasiado por cada empleado. De todas maneras, los consultores reconocen que la isla es un caso especial, ya que la distancia de los centros productivos presupone costos más altos.

"No veo posibilidades de que estas provincias aumenten sus recursos propios a través de incrementos en los impuestos inmobiliarios o de los otros gravámenes generados en su territorio. Nos parece que se viene una ola de privatizaciones provinciales, incluyendo terrenos que no se usan o empresas de servicios", afirma Carlos Melconian—. De todas maneras, la clave estará en las regalías, es una buena negociación con el Estado nacional en ese tema y en la batalla, también con el gobierno central, para conseguir la radicación de industrias.

## VENTA DE HIDRONOR SIN CONSENSO

# DE CONTRAMANO

Sólo uno de cada cuatro rionegrinos y neuquinos está de acuerdo con la privatización de Hidronor y una amplia mayoría de los habitantes de ambas provincias prevén que, tal como está planteada, la administración privada va a generar algún tipo de problema. En la polémica abierta con el gobierno nacional, los ciudadanos de la región opinan que el gobernador rionegrino, Horacio Massaccesi, tuvo mejor actitud que el neuquino Jorge Sobisch, aunque éste registra niveles de imago un poco superiores. Ambos mandatarios provinciales tienen aceptación similar a la que ostenta el presidente Carlos Menem y tanto en Neuquén como en Río Negro, Massaccesi aparece en la lista de presidentes.

Los datos surgen de un estudio de opinión pública realizado por la consultora Analogías, que conduce Luis Stablain, sobre la base de los datos relevados por el sociólogo Julio Aurelio. Se evaluaron 800 encuestas realizadas por mitades en Río Negro y Neuquén. El relevamiento se terminó de procesar el 26 de marzo y Patagonia tuvo acceso exclusivo a sus conclusiones.

La escasa adhesión de rionegrinos y neuquinos a la privatización de Hidronor exhibe algunos de los cuestionamientos que se están planteando a nivel nacional. En primer lugar, la gente está a favor del traspaso a manos privadas de servicios públicos cuyo mal funcionamiento la afectan cotidianamente—teléfonos, trenes—, pero objeta la venta cuando no están claros los beneficios. Un caso típico es el de YPF: la petrolera no aparece como ineficiente, no produce pérdidas económicas de impacto y es vista como "un patrimonio nacional". Todas las encuestas demuestran que una amplia mayoría de la población es contraria a su privatización. El caso de Hidronor es parecido. El estudio revela que en las provincias patagónicas no quedan

Rionegrinos y neuquinos no ven las ventajas de la privatización de Hidronor. Massaccesi maneja el tema mejor que Sobisch, aunque éste tiene mayor evaluación positiva. En ambas provincias la reforma constitucional tiene consenso. Conclusiones de una encuesta realizada a pedido del gobernador de Río Negro.

claras las ventajas que podría acarrear la privatización y más bien sucede lo contrario. Como se ve en el gráfico número 2, neuquinos y rionegrinos prevén aumentos en las tarifas eléctricas, inundaciones, problemas ecológicos, inundaciones, problemas de riego y otros. Nada menos que el 61,6 por ciento de los encuestados en Río Negro y 73,4 de los de Neuquén consideran que la privatización traerá problemas. No hay que descartar también que, como en el caso de YPF, los patagónicos consideran a Hidronor como un patrimonio nacional y regional, por cuanto se trata de grandes obras, hechas a lo largo de muchos años y que, por esa misma razón, la gente es reticente a enajenar.

En función de esta evaluación es lógico que la actitud de Massaccesi—mayor dureza en la negociación—haya caído mejor que la de Sobisch en la polémica con el gobierno nacional y, en especial, con el secretario de Energía, Carlos Bastos. De todas maneras hay que ver que prácticamente el 60 por ciento de los encuestados no se pronuncian ante esta pregunta, seguramente porque le cuesta ver las diferencias entre uno y otro gobernador.

En lo que hace a la evaluación del conjunto de su gestión, ambos mandatarios ostentan niveles intermedios, similares a los registrados por el presidente Carlos Menem y buena parte de los demás gobernadores del país. El hecho destacable que revela el estudio es que sólo un 13 por

## Si se privatiza Hidronor ¿qué le preocupa?

	Río Negro	Neuquén
Aumento de tarifas eléctricas	21,3	21,7
Inundaciones	19,1	16,7
Menores ingresos para la provincia	11,7	15,0
Problemas ecológicos	7,1	5,8
Problemas de riego	4,4	14,2
Otros	9,5	3,3
Ninguno	5,5	6,7
No sabe	21,3	16,7

## Mejor actitud frente a Hidronor

	Río Negro	Neuquén
Massaccesi	22,3	19,2
Sobisch	11,8	10,8
No ve diferencia	3,8	2,5
Ninguna	7,6	7,5
No sabe	54,5	60,0



## Evaluación Menem/Massaccesi/Sobisch

	Menem	Massaccesi	Sobisch
Positiva	37,2	33,6	32,0
Regular	35,4	39,5	52,0
Negativa	22,6	22,3	13,5
No sabe	4,7	4,6	2,5

Por otro lado, los rionegrinos están construyendo el primer satélite argentino de investigación científica para la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE). "Es un programa conjunto de la CONAE y la NASA para desarrollar un satélite chico, que realizará cuatro experimentos de física solar", informó Buch. El INIVAP está trabajando en la ingeniería del proyecto y en uno de los experimentos que se harán en el satélite.



## Por Una ... ZONA FRANCA

Pueblo y Municipalidad de Zapala (Neuquén)  
Tel.: (0942-21-260) Fax 21-236



## Acuerdo con la privatización de Hidronor

	Río Negro	Neuquén
Si	25,1	25,0
No	44,3	38,3
Indiferente	5,7	16,7
No sabe	24,9	20,2

## UNIVERSIDAD NACIONAL DEL COMAHUE SECRETARÍA ACADEMICA SERVICIO DE ORIENTACION E INGRESO

SEDE	GUIA DE CARRERAS	DURACION
CINCO SALTO	Ingeniería Agrónoma	5 años
CIPOLLETTI	Prof. en Jardín de Inf.	3 años
	Prof. en Ena. Primaria	3 años
	Prof. en Ca. de la Educación	5 años
	Lic. en Ca. de la Educación	5 años
GENERAL ROCA	Abogacía	5 años
	Lic. en Servicio Social	5 años
	Comunicación Social	4 años
	Profesorado de Inglés	5 años
	Traductor Público Nacional en Idioma Inglés	3 años
NEUQUEN	Contador Público Nacional	5 años
	Profesorado en Matemáticas	5 años
	Lic. en Matemáticas	5 años (1)
	Análisis en Computación	3 años
	Lic. en Ca. de la Computación	5 años (1)
	Prof. en Geografía	4 años
	Prof. en Lengua	4 años
	Lic. en Lengua	5 años
	Prof. en Historia	5 años
	Lic. en Historia	5 años
	Ingeniería Civil	5 años
	Ingeniería Química	5 años
	Ing. Industrial o. Mecánica	5 años
	Ing. Industrial o. Eléctrico	5 años
	Ingeniería en Petróleo	5 años
	Ingeniería en Tecnología	5 años (2)
	Profesorado en Física	4 años (2)
	Profesorado de Química	4 años (2)
	Lic. en Turismo	3 años
	Lic. en Servicio Social	5 años
	Lic. en Sanamiento Social	3 años
	Tec. Documentalista Universitario	3 años
BARILLOCHE	Técnico en Acuicultura	3 años
	Profesorado en Ciencias Biológicas	4 años
	Lic. en Biología	4 años
	Prof. en Matemáticas	4 años
	Prof. en Física	4 años
	Prof. en Química	4 años
	Ingeniería Química	5 años (2)
	Ing. Indust. O. Mecánica	5 años (2)
	Ing. Indust. O. Eléctrico	5 años (2)
	Ing. en Tecnología	5 años (2)
	Ing. en Petróleo	5 años (2)
	Prof. en Educación Física o Activ. Recreat. de Montaña	5 años
	Prof. en Lengua	5 años
	Lic. en Lengua	5 años
SAN MARTÍN	Técnico Forestal	3 años
	Cuat. Univ. de Turismo	2 años
VIEDMA	Prof. en Psicopedagogía	5 años
	Prof. en Psicopedagogía	5 años
	Lic. en Administración Pública	5 años
	Lic. en Administración Pública	5 años
	Profesorado en Lengua	4 años
	Prof. en Lengua	5 años
	Prof. en Historia	5 años
	Tec. Agronomía	3 años
VILLA REGINA	Lic. en Tec. de los Alimentos	5 años
ZAPALA	Lic. en Tec. Minera	5 años

(1) Ciclo Básico en Neuquén. Ciclo Sup. en B. Blanca Utrur.  
(2) Ciclo Básico UNC Npn o Bch. Ciclo Superior INIVAP.  
(3) 1ro y 2do año en Barilloche. El resto en sede Neuquén

PARA MAYOR INFORMACION CONSULTAR EN EL SERVICIO DE ORIENTACION E INGRESO BUENOS AIRES 1400 NEUQUEN TELEFONO: 0943-23636 / 23719 (Int. 259)

## CUADRO 1 RECURSOS Y GASTOS DE LAS PROVINCIAS PATAGONICAS

Provincia	RECURSOS			Total	%	Gastos	% Gasto
	Provinciales	Origen nacional	% prov.				
	(en millones de \$)	(en millones de \$)	(en millones de \$)				
Santa Cruz	62	296	358	17,3	82,7	351	102,0
Chubut	68	251	319	21,3	78,7	330	96,7
Neuquén	176	406	582	30,2	69,8	608	95,7
Tierra del Fuego	52	148	200	26,0	74,0	215	93,0
Río Negro	144	340	484	29,3	70,7	552	87,7

## CUADRO 2 RECURSOS Y GASTOS - EVOLUCION 1991-1992

Provincia	R E C U R S O S			G A S T O S		
	1992	1991	% Aumento	1992	1991	% Aumento
	(millones de \$)			(millones de \$)		
Tierra del Fuego	209	157	33,1	215	152	41,4
Río Negro	484	356	36,0	552	389	41,9
Neuquén	582	489	19,0	608	513	18,5
Chubut	320	264	21,2	330	298	10,7
Santa Cruz	359	272	32,0	350	324	8,0

## CUADRO 3 PLANTA DE PERSONAL

Provincia	PERSONAL		%	Gasto por empleado		%	Emp. Publ. s/población
	1992	1991		1992	1991		
Chubut	19,0	18,9	0,5	886,0	701,0	26,4	5,32
Neuquén	28,1	28,1	0,0	993,5	753,0	31,9	7,22
Río Negro	29,1	29,2	-0,3	873,4	636,4	37,2	5,74
Tierra del Fuego	5,1	5,2	-1,9	1781,0	1009,6	76,4	7,25
Santa Cruz	13,7	15,0	-8,7	991,5	838,9	18,2	6,56

# CONTRAMANO

negrinos y neuquinos no ven las ventajas de la privatización de Hidronor. Massaccesi manejó el mejor que Sobisch, aunque éste tiene mayor opinión positiva. En ambas provincias la reforma institucional tiene consenso. Conclusiones de una encuesta realizada a pedido del gobernador de Río Negro.

las ventajas que podría acarrear la privatización y más bien su contrario. Como se ve en el número 2, neuquinos y rionegrinos prevén aumentos en las tarifas eléctricas, inundaciones, menores ingresos para la provincia, problemas ecológicos y de riego. Nada que el 63,6 por ciento de los encuestados en Río Negro y 73,4 de Neuquén consideran que la privatización traerá problemas. No se descartan tampoco, como en el caso de YPF, los patagónicos consideran a Hidronor como un negocio nacional y regional, por lo que se trata de grandes obras, hechas a lo largo de muchos años y por esa misma razón, la gente teme que se enajenenar.

Conclusión de esta evaluación es que la actitud de Massaccesi es más dura en la negociación—aunque mejor que la de Sobisch—que la de Sobisch con el gobierno nacional y, en especial, con el secretario de Energía, Carlos Bastos. De todas maneras hay que ver que prácticamente el 60 por ciento de los encuestados no se pronunció ante esta encuesta, seguramente porque le faltan las diferencias entre uno y otro gobernador.

Lo que hace a la evaluación del desempeño de su gestión, ambos mandos ostentan niveles intermedios similares a los registrados por el presidente Carlos Menem y buenos de los demás gobernadores. El hecho destacable que reafirma es que sólo un 13 por

también respaldan la inclusión de una cláusula que permita la reelección del primer mandatario.

En cuanto a la intención de voto, si hubiera reelección presidencial, Carlos Menem encabeza las preferencias con 23 por ciento, seguido a 8 puntos por Fernando de la Rúa. Si no hay reelección, en Río Negro, los candidatos presidenciales que registran mayor intención de voto son Angeloz (15,5), De la Rúa (15), Bordón (10,3), Duhalde (10,1), Cavallo (10) y Massaccesi (7,4). En Neuquén, el orden de preferencias es distinto: De la Rúa (20), Cavallo (14,2), Angeloz (10), Duhalde (9,2), Massaccesi (5), Bordón (4,2) y Eduardo Menem (3,3).

ciento de los neuquinos evalúa mal a Sobisch.

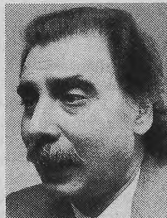
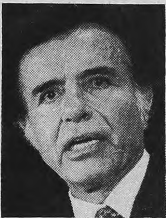
Seguindo la tendencia nacional, rionegrinos y neuquinos están mayoritariamente (60,7 por ciento) a favor de una reforma constitucional y, aunque con adhesión menor (53,6),

## Si se privatiza Hidronor ¿qué le preocupa?

	Río Negro	Neuquén
Aumento de tarifas eléctricas	21,3	21,7
Inundaciones	19,1	16,7
Menores ingresos para la provincia	11,7	15,0
Problemas ecológicos	7,1	5,8
Problemas de riego	4,4	14,2
Otros	9,5	3,3
Ninguno	5,5	6,7
No sabe	21,3	16,7

## Mejor actitud frente a Hidronor

	Río Negro	Neuquén
Massaccesi	22,3	19,2
Sobisch	11,8	10,8
No ve diferencia	3,8	2,5
Ninguna	7,6	7,5
No sabe	54,5	60,0



## Evaluación Menem/Massaccesi/Sobisch

	Menem	Massaccesi	Sobisch
Positiva	37,2	33,6	32,0
Regular	35,4	39,5	52,0
Negativa	22,6	22,3	13,5
No sabe	4,7	4,6	2,5



Por Una ...  
**ZONA FRANCA**

Pueblo y Municipalidad de Zapala (Neuquén)  
Tel.: 0942- 21-260/3 Fax 21-236



## Acuerdo con la privatización de Hidronor

	Río Negro	Neuquén
Si	25,1	25,0
No	44,3	38,3
Indiferente	5,7	16,7
No sabe	24,9	20,2

## UNIVERSIDAD NACIONAL DEL COMAHUE SECRETARIA ACADEMICA SERVICIO DE ORIENTACION E INGRESO GUIA DE CARRERAS

SEDE	GUIA DE CARRERAS	DURACION
CINCO SALTOS	Ingeniería Agronómica	5 años
CIPOLLETI	Prof. en Jardín de Inf. Prof. en Ene. Primaria Prof. en Ca. de la Educación Lic. en Ca. de la Educación	3 años 3 años 5 años 5 años
GENERAL ROCA	Abogacía Lic. en Servicio Social Comunicación Social Profesorado de Inglés Traductor Público Nacional en Idioma Inglés Locutor Nacional	5 años 5 años 4 años 5 años 4 años 3 años
NEUQUÉN	Contador Público Nacional Profesorado en Matemáticas Lic. en Matemáticas Analista en Computación Lic. en Ca. de la Computación Prof. en Geografía Lic. en Geografía Prof. en Letras Lic. en Letras Prof. en Historia Lic. en Historia Ingeniería Civil Ingeniería Química Ing. Industrial or. Mecánica Ing. Industrial or. Eléctrico Ingeniería en Petróleo Ingeniería en Tecnología Profesorado en Física Profesorado de Química Lic. en Turismo Lic. en Servicio Social Tco. en Saneamiento Social Tco. Documentalista Universitario	5 años 4 años 5 años (1) 3 años 5 años (1) 4 años 5 años 4 años 5 años 5 años 6 años 5 años 6 años 6 años 6 años 6 años (2) 4 1/2 años 4 1/2 años 5 años 5 años (3) 5 años (3) 6 años (3) 6 años (2) 6 años (3) 4 años 4 años 5 años
BARILOCHE	Técnico en Acuicultura Profesorado en Ciencias Biológicas Lic. en Ca. Biológicas Prof. en Matemáticas Prof. en Física Prof. en Química Ingeniería Química Ing. Indust. Or. Mecánica Ing. Indust. Or. Electricidad Ing. en Tecnología Ing. en Petróleo Prof. en Educación Física or. Activ. Recreat. de Montaña Profesorado en Letras Lic. en Letras	3 años 4 años 5 años 4 años 4 1/2 años 4 1/2 años 5 años (3) 5 años (3) 6 años (3) 6 años (3) 4 años 4 años 4 años 5 años
SAN MARTÍN	Técnico Forestal Guía Univ. de Turismo	3 años 2 años
VIEDMA	Prof. en Psicopedagogía Lic. en Psicopedagogía Lic. en Administ. Pública Tco. en Administ. Pública Profesorado en Letras Lic. en Letras Profesorado en Historia Lic. en Historia Tco. Agronomo	5 años 5 años 6 años 3 años 4 años 5 años 5 años 5 años 3 años
VILLA REGINA	Lic. en Tec. de los Alimentos	5 años
ZAPALA	Lic. en Tec. Minera	5 años

- (1) Ciclo Básico en Neuquén. Ciclo Sup. en B. Blanca UNSur.
- (2) Ciclo Básico UNC Nqn. o Bche. Ciclo Superior INVSP.
- (3) 1ro y 2do - año en Bariloche. El resto en sede Neuquén

PARA MAYOR INFORMACION CONSULTAR EN EL  
SERVICIO DE ORIENTACION E INGRESO  
BUENOS AIRES 1400 NEUQUÉN  
TELEFONO: 0943-23636 / 23719 (Int. 259).



OSVALDO  
BAYER

# "EL EJERCITO NO ACEPTA LA VERDAD"

El autor de *La Patagonia rebelde* habla de su relación con el sur, sus padres, la expulsión de Esquel, el exilio, el debate con los historiadores militares y la polémica actual sobre el perito Moreno.

Entrevista de Marcela Simonutti

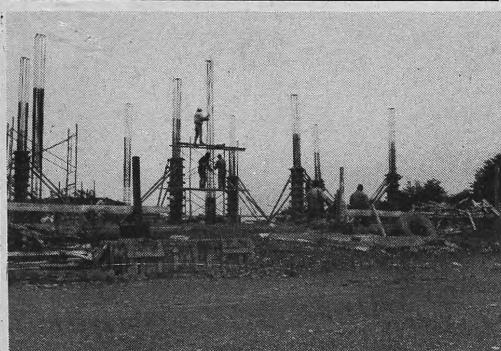
I.P.V.

## Tierra del Fuego

"Trabajando para el pueblo de Tierra del Fuego"

OBRAS BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

DENOMINACION	UBICACION	MONTOS
192 VIV. , JARDIN	USHUAIA	\$ 8.864.746,46
144 VIV. , ESCUELA	USHUAIA	\$ 5.754.006,74
160 VIV. , U,SANIT	USHUAIA	\$ 4.259.016,08
144 VIV. , GIMNASIO	USHUAIA	\$ 4.173.101,72
104 VIV. e INFRA	R. GRANDE	\$ 4.419.128,28
200 VIV. e INFRA	R. GRANDE	\$ 7.605.214,00
80 VIV. e INFRA	R. GRANDE	\$ 2.915.449,77



"Escuela Secundaria Bo. FELIPE VARELA"

Osvaldo Bayer está en Buenos Aires para presentar *El vindicator*, la esperada segunda parte de *La Patagonia rebelde*. En una larga charla con *Patagonia/12*, habló de los castigos recibidos por intentar contar la verdadera historia, de los culpables que aún siguen impunes y de sus sueños.

—¿Es cierto que a usted lo expulsaron de la Patagonia?

—Así es. En 1958 yo fui a Esquel con mi familia a trabajar como periodista. Fui jefe de redacción del diario *Esquel* y después hice un periódico independiente que se llamó *La Chispa*. Denunciaba constantemente al latifundismo. Mis denuncias eran por los indígenas a los que se les tiraban abajo los ranchos con las culatas de los camiones para sacarles la tierra, o porque no había azúcar en la ciudad mientras las empresas mantenían llenos los depósitos esperando que suban los precios. Llegué a estar 13 meses, con mi mujer y mis cuatro hijos. La Gendarmería me expulsó diciendo que era un territorio fronterizo y que mis publicaciones traían un malestar social.

—¿Sus padres fueron testigos de las huelgas patagónicas?

—Mis padres estuvieron durante la huelga en Gallegos. Mi madre todavía hoy, con 93 años, se acuerda de los alaridos de los peones chilenos cuando a la noche les pegaban palizas a los huelguistas prisioneros que se habían salvado de los fusilamientos. Yo recibí esa conmoción. Cuando volví a Buenos Aires, me decidí a hacer la investigación. Me llevó seis años de mi vida y así surgieron los cuatro tomos de *Los vengadores de la Patagonia trágica*. Después la película.

—Una película que lo obligó a otro exilio...

—Las consecuencias del film cambiaron mi vida nuevamente. Tuve que abandonar el país. En el '74 me colocaron en una lista de la Triple A, y en octubre me tuve que ir. Al regreso encontré un país diferente, pero igualmente apasionante.

—Un país que vivió años negros...

—Nuestros hijos y nuestros nietos nos van a preguntar cómo es posible. No aquel "qué hiciste papá" durante la dictadura. Yo estoy en contra de la culpa colectiva de los pueblos porque cuando hay terror de Estado es difícil pedirle a la gente coraje civil, sobre todo desinformada y sin preparación política. Lo que no nos van a perdonar es que, habiendo un Estado constitucional, no fuimos capaces de salir a la calle en forma constante. Para mí, fueron mucho más perversas las leyes de Obediencia Debida y Punto Final de Alfonsín que el indulto de Menem. El indulto fue un hecho solitario de un individuo. Pero lo demás fue bochornoso.

—¿Después de la expulsión, preparamos algún viaje a la Patagonia?

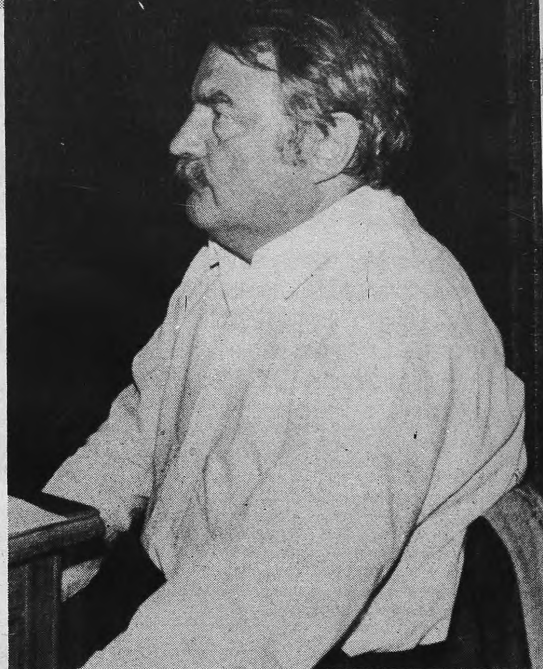
—Sí, voy precisamente ahora. Voy con dos films hechos por la televisión alemana. Son documentales de un ciclo llamado *Un destino alemán*, que son las vidas de alemanes en el exilio. Tomamos así la figura de Kurt Gustav Wilkens, que es el matador de Varela. Es la concreción del sueño de hacer la segunda parte de *La Patagonia...*, que muestre las consecuencias que tuvieron para los protagonistas las famosas huelgas patagónicas.

—¿Por qué no se exhiben en la TV?

—Está hecho con el criterio de exponer para ir al debate con el público. Para mí, es la mejor forma de aprender historia. La gente aprende mucho discutiendo, opinando, escuchando. Por eso yo siempre invité a discutir este tema a los historiadores del Ejército Argentino...

—¿Y cuál fue la respuesta?

—Nunca aceptaron eso. El único que aceptó fue el general Anaya, uno de los protagonistas de los fusilamientos. Tuvimos una polémica en el diario *La Opinión*. Allí se nota lo



"Mi madre todavía escucha el alarido de los obreros."

Osvaldo Bayer presentará la continuación de "*La Patagonia rebelde*".

saludable del debate histórico. Fue la primera vez que el general reconoce haber fusilado obreros. Diecisiete años después de mi investigación, el Ejército Argentino ha contestado con un libro que se llama *La tragedia patagónica*, escrito por el mejor historiador que tiene el Ejército, el coronel Orlando Punzi. Al fin ellos han salido a decir su verdad. Ya desde el título. Es la primera vez que reconocen que hubo una tragedia. Y como solamente hubo un soldado muerto, ¿quién soportó la tragedia? Evidentemente, los centenares de obreros rurales muertos.

—¿Esa Patagonia de historia trágica tiene un presente distinto?

—Lo trágico de nuestra Patagonia actual es el olvido absoluto de los gobiernos centrales para con esa tierra hermosa e incomprensida. Es tremendo lo de Río Turbio. Nosotros filmamos allí cerca las asambleas finales de obreros de la película. Los obreros rurales estaban representados por los mineros de Río Turbio, que viajaban en camionetas y camiones para filmar. Pero el primer capítulo de la tragedia fue la matanza del auténtico poblador patagónico,

ya sea por la acción del Ejército en el norte, ya sea por acción de los latifundistas y sus administradores a principios de siglo.

—Actualmente usted está llevando adelante una polémica sobre la figura del perito Moreno. ¿Cuál es el centro de esa polémica?

—Yo creo que hay que revisar la historia de los hombres del Estado liberal conservador y no elevar a héroes a aquellos que hicieron reafirmar los límites de las naciones. A contrario, tomar como héroes a quienes propendían al Estado latinoamericano. Yo digo que al perito Moreno hay que leerlo bien, porque era muy cambiante. Cambia cuando le escribe a Roca o a un amigo de los aborígenes. En una parte señala que los indígenas tenían cara de sapo. También me opongo a que se dejen los nombres que el perito Moreno puso a esas regiones. Antes tenían nombres poéticos, nombres mapuches, tehuelches o pehuenches. A muchos de ellos les puso nombres de burocratas de Buenos Aires: Lago Gutiérrez, Roca o picos Rivadavia. Nombres de gente que jamás conoció la Patagonia.

## LOS MITOS

### Los invasores

En los últimos diez años, las versiones sobre la invasión de la Patagonia fueron de lo más variadas. En julio de 1983 la revista *Cono Sur* sugirió la existencia de un plan de instalación de 5 millones de chinos en el territorio patagónico que "quieren vivir donde hay pocos viviendo, trabajar donde hay cosas para hacer que nadie hace, comer donde hay comida en abundancia". Tres años más tarde, el periódico *Independencia* sostenía que, en una entrevista "ultrasecreta", Reagan y Gorbachov acordaron "trasladar paulatinamente la mayor parte de unos sesenta mil judíos que la Unión Soviética dejaría salir de su territorio y se instalarían en las costas patagónicas". Otra publicación, *Agenda reservada* aseguraba por entonces que fuentes de la Armada Argentina, por vía de confidencias, hicieron saber que Estados Unidos "está realizando un relevamiento geográfico en la Patagonia con el objeto de establecer el lugar de asentamiento de la nueva población. Un avión norteamericano, que hizo escala en Río Grande (Tierra del Fuego), con sofisticado equipo electrónico de relevamiento de accidentes geográficos, realizó el estudio".

Un tiempo más tarde (1989), también se denunció "la penetración israelí en la zona de Calafate". En principio, según lo señalado por *Cono Sur*, "la idea es instalar unas 10.000 personas, en un territorio que tiene diez veces mejores condiciones que Israel en sus comienzos". La misma revista nacionalista decidió hacer una investigación en el lugar de los hechos: "Estuvimos allí, viajando exclusivamente para corroborar sobre el terreno la veracidad de la noticia. No pudimos encontrar a ningún israelí. Desaparecieron hace diez días, más o menos, fue la respuesta en todos los casos. Como si hubieran dado una orden para que se fueran todos juntos, reiteraban. "Nosotros estuvimos allí y sentimos la triste sensación del desamparo".